



*Для меня большая честь – выступить автором в журнале «Форсайт». Журнал – смелая и достойная попытка создать уникальную информационную площадку глобального масштаба по обмену опытом между всеми сторонами, заинтересованными в исследовании и совместном построении будущего. Надеюсь, что редакции удастся сформировать правильное представление о Форсайте у широкой аудитории и вызвать интерес к этому новейшему явлению.*

*Желаю самому журналу, его редакции и читателям успехов в построении будущего.*

Майкл Кинэн

## ФОРСАЙТ ПРИХОДИТ В РОССИЮ

Еще пятнадцать лет назад такое понятие, как «Форсайт», мало о чем говорило. Но за последние десятилетия его роль в формировании стратегической политики стран, стремящихся максимально использовать свой потенциал в области науки, технологий и инноваций, резко возросла. На рубеже двух тысячелетий пришло осознание значимости междисциплинарного сотрудничества, которое открывает новые возможности для развития страны и консолидации специалистов самых различных направлений при определении приоритетов будущего. Это подразумевает изменения сложившегося подхода к выбору научно-технологических приоритетов и распределению финансирования.

Сегодня Форсайт становится все более популярным явлением, как в административных структурах, так и в офисах корпораций.

### Почему Форсайт популярен?

Он представляет собой принципиально новый подход к определению разных сценариев будущего. С его помощью выявляются особо перспективные области стратегических (часто междисциплинарных) исследований, что напрямую влияет на эффективность инвестиций в научно-технологическое развитие. При умелом использовании Форсайта создается благоприятный климат для конструктивного диалога между всеми заинтересованными сторонами по приоритетным направле-

ниям развития в средне- и долгосрочной перспективе. Форсайт не только определяет приоритетные направления в науке, технологиях и инновациях, но и позволяет достичь согласованных действий субъектов инновационной системы по их реализации благодаря выработке единого видения будущего.

### Как выглядит процесс Форсайта?

Форсайт-процессы отличаются по содержанию и масштабам. В Форсайте нет единственно правильного метода, так как его необходимо каждый раз адаптировать к определенным условиям, в контексте которых он выполняется. Основные параметры Форсайта – зона охвата, временные рамки, количество участников и имеющиеся ресурсы. Количество участников Форсайта может варьироваться от нескольких десятков до нескольких тысяч специалистов самого разного профиля. В любом случае, небольшая численность участников может быть компенсирована их оптимальным подбором.

Области применения Форсайта самые разнообразные. Некоторые проекты охватывают практически все области науки и сектора экономики в национальном масштабе. Другие проекты сосредоточены на локальных технологических, исследовательских аспектах, отдельном секторе экономики или социальной проблеме. Охват проекта Форсайта в значительной степени

определяется интересами инвестора, сферой его деятельности. Сегодня наблюдается следующая тенденция: активно растет использование Форсайта на уровне отдельных регионов страны. Такие локальные проекты ведутся от нескольких месяцев до нескольких лет.

В рамках отдельной программы, как свидетельствуют результаты недавнего исследования Еврокомиссии, в среднем используется 5–6 базовых методов. Благодаря сочетанию этих методов и вариативности подходов достигаются самые разные цели, включая изучение мнений, анализ исследований долгосрочных перспектив, формирование сценариев развития и определение будущих трендов.

### **Какого эффекта можно ожидать от Форсайта?**

Прежде всего Форсайт позволяет правительствам, рационально расходующим бюджет, определить и развивать самые перспективные области исследований и разработок, которые могут в будущем принести наибольший экономический эффект.

Следует отметить, что зачастую политики возлагают на Форсайт слишком высокие надежды, которые не всегда оправдываются. Они ошибочно рассматривают Форсайт как волшебную палочку, способную радикально трансформировать существующую систему. Как показывают факты, Форсайт может оказать такой эффект, но он будет носить скорее эволюционный, чем революционный характер. Он продуктивен как часть комплексной системы мер, направленной на реорганизацию системы.

Значительная часть недоразумений связана с искажением той роли, которую Форсайт может играть в процессе выработки научной стратегии. В этом случае его результаты, как правило, последовательно не исполняются, а используются в качестве ресурса для переговоров и торга, в формировании научно-технической политики. Это приводит к тому, что многие европейские правительства уделяют больше внимания так называемым «выгодам» от самого процесса Форсайта: вовлечению участников в целях обмена знаниями, обеспечению условий для создания партнерств; формированию благоприятного климата, определению плана дальнейших действий.

### **Не проходили ли мы это раньше?**

В некоторых восточноевропейских странах бытует мнение, что Форсайт – это видоизмененный технологический прогноз, широко использовавшийся в советский период. Однако это не так. Между ними существуют принципиальные различия. Целью технологического прогноза было предсказание будущего. Форсайт не предсказывает будущее, а помогает его строить. Технологический прогноз опирается на математические формулы, Форсайт же основной упор делает на «человеческий фактор» (опросы экспертов, мозговые штурмы и т.д.). К тому же Форсайт открыт не только для специалистов, но и для бизнесменов, ученых, представителей власти и общества. По своей сути Форсайт основывается на иной философии, предполагающей взаимозависимость между обществом и технологическим развитием. Поэтому он подразумевает обязательное участие представителей разных слоев общества и сфер деятельности. Форсайт

идет гораздо дальше прогнозирования – он позволяет выработать конкретные меры и сформировать государственную политику в области науки и технологий.

### **Насколько Форсайт актуален для России?**

Конечно, тот факт, что Форсайт используется во многих странах, не является единственным основанием для его применения в России. Решения об использовании Форсайта должны исходить из специфики местных условий и отвечать на вызовы, стоящие перед российской наукой и бизнесом сегодня.

При том, что комплекс проблем очевиден, все же стоит упомянуть наиболее важные. Так, низкий уровень расходов на науку привел к ухудшению инфраструктуры, ослаблению международных позиций российской науки и сокращению квалифицированных кадров.

Барьеры на пути реформирования научных организаций мешают им соответствовать требованиям нового времени. У российских ученых недостаточно возможностей для интеграции в международные научно-исследовательские сети. Сохраняется разрыв между научными исследованиями, разработками и использованием их результатов в промышленности.

Форсайт может адекватно ответить на эти вызовы. Так, он позволяет эффективно определять приоритеты страны в науке и технологиях, основываясь на объективном анализе ее сильных и слабых сторон, возможностей и рисков.

Форсайт способствует развитию и совершенствованию разрозненных инновационных систем, созданию предпосылок для необходимых реформ, что обеспечивается вовлечением ученых, представителей государства и бизнеса в конструктивный диалог. В его рамках они могут объединить свои знания и опыт, выработать общее видение будущего и разработать совместный план действий. Сам по себе Форсайт не меняет инновационную систему, однако, при правильном его использовании, он способен внести существенный вклад в ее модернизацию.

И в Европе, и в России сегодня наблюдается ослабление связей науки и экономики. Форсайт способствует укреплению этих связей и ставит науку, технологии и инновации в центр национального социально-экономического развития.

### **Как популяризировать Форсайт в России?**

При том, что аргументы в пользу Форсайта достаточно убедительны, они должны быть еще и соответственно упакованы и подкреплены успешными кейсами. К тому же необходимо дальше исследовать практику Форсайта, чтобы выявлять новые возможности для его использования в быстроменяющихся условиях.

Так, Еврокомиссия и ЮНИДО уже действуют в этом направлении. Они издают практические руководства по Форсайту, проводят тренинги и конференции. Форсайту посвящены такие журналы, как *Technological Forecasting and Social Change*, *Foresight*, *International Journal of Foresight and Innovation Policy*, и *Futures*.